



◎ 杨映红（丽江市水务集团公司）

我喜欢夜晚的古城，白天它显得过于热闹、活泼，只有在夜晚才可以显露出它本真的面貌。

夜色越来越浓了，古城一派繁荣的景象好象一下子全都掉进了神秘的沉寂里。再次来到古城，是与一群身着黄蓝马甲的人。他们有的手持一根细长的金属杆，有的拎着探头带着耳机，神情专注地像是在探寻着什么珍宝，这是丽江市水务集团探漏队在工作。

我跟着他们走走停停，像一支行进在沙漠中的探险队伍。他们仿佛是一群木头人，机械、重复，但是每个人却都在专注地干着自己的活。我拉住他们中的一个人问到：“你们这是在干什么？”那个长有一溜胡须，闪动着一双灵光大眼睛的男人是队长，他先是羞涩的对我笑了笑，然后腼腆的对我说：“我们在探测城区管网的漏点”。“探漏”对于我来说是一个新型词语，让我充满了好奇。夜越来越深，他们依旧走走停停，似乎根本就没察觉我就一直跟在他们身后，依旧极为专注地把金属探测器紧贴在耳朵上，一听就是好大一会儿。



我问其中一个队员：“能让我听听吗？到底你们可以听到什么？”

他说“可以”，然后就把那个金属探测器的圆孔贴近我的耳朵，

我也像模像样地听着，除了石板路下的水流声外什么都没听到，

我拿开探测器对他说：“我除了流水的声音以外什么都没听到”。

队长走过来对我说：“管网探漏是一项耐心而细致的工作，我

们必须根据不同的地段不同的噪音环境，认真地聆听供水管网

的‘脉搏’，反复对管线进行侦听，然后才能确定疑点，进行定位标记……”

我觉得特别有意思，于是跟随着他们从玉河广场进入四方街，经大石桥沿五一街进入文明巷、文林巷的

各个狭窄小道，在光滑的石板路上徒步进行管网探漏，两步一停、三步一弯腰。差不多走了两个小时左右就

发现了4处漏点，其中位于文明巷的那个漏点比较明显。队长拿过来另一种探测仪，把耳机套在我的耳朵上

让我听，这次我比上一次更专注，在队长的引导下，我渐渐听出流水声和管网的漏水声有质的区别，是不一

样的。我特别开心地把这一重大发现告诉身边的队长，他笑了笑说：“这就对了，说明你开始找对路子了。”

接着他对我说：“供水管网探漏是一种专业性非常强的工作，它要求探漏队员要有较高的专注力，必须人机

结合，不断的总结、探索，然后根据地表环境，营造地下传声条件，比如混泥土的地表环境就会传声条件好，

声波频率可以达到100-1000核磁。还可以通过声音的不同判断漏点的大小，压力越大水声越尖锐，根据以

上信息再来确定漏点的具体情况和如何修补。”沉默内向的队长一讲到探漏，突然话匣子一下就打开了，他

抽了口烟，顿了一下，继续向我介绍到：“干我们这行必须要有奉献精神，因为我们的工作有很多特殊性。

第一是工作时间特殊，一般我们工作都在整个城市睡去安静以后，才可以进行，因为人多噪音太大就干扰大，

而且会给行人带来不便，我们的工作昼夜颠倒的。第二需要培养过人的专注力，这就要求我们减少社交活

动，更多的时间需要自己静静地在家里，有意识地培养专注力。第三是培养听力，我们必须有最好的听力，

这就要求我们要学会当做哑巴，说话越少越养听力。”说到这儿，他突然沉默了，把头埋在膝盖下，然后猛

吸了一口烟，过了半晌才缓缓抬起了头，我看见这个深沉的男人眼里闪着泪花。他语气迟缓地说：“我现在就已经是半个哑巴了，越来越沉默，越来越不爱说话了，我感觉特别愧对孩子和家，每天他们起床的时候，我刚睡觉。他们回来的时候，我便又早早回到公司里安排工作和准备当晚的探漏工具：强光手电筒、听漏仪、听音杆等等。妻子曾跟我说儿子告诉她，他就像一个没有爸爸的孩子，听了心里真不是滋味。”听着他的话，我的泪水也模糊了双眼。没想到这样一个不起眼的工作也需要牺牲那么多，我像是自言自语，也像是在问他：“那么选择这个工作你后悔过吗？”他熄灭烟蒂，笑了笑对我说：“从来就没有后悔过。水，是生命之源、生产之要、生态之基，更是城市运转的‘生命线’、百姓安乐的‘幸福源’，我们丽水人都是这样的，只是分工不同而已，在保障安全优质供水的工作岗位上，无论干部，职工，还是一线工人，都习惯了兢兢业业、埋头苦干。”也许，他们没有做出什么惊天动地的事业，也没有什么气壮山河的壮举，但他们用自己的实际行动，积极投身于城市建设发展大潮中，烙下了属于水务人不可磨灭的劳动群像。探漏工作是保证安全顺畅供水的前提，“千里之堤溃于蚁穴”，任何一个小漏点都是不容忽略的。我再次望向他，在忽明忽暗的灯光下，这群“夜行人”的形象一下子就在我眼里高大了起来。

我追随他们继续穿行在大街小巷，发现了漏点精准的定位，与他们一起在最短的时间内修复漏水管道。据探漏队的其他队友介绍，“地下管道错综复杂，‘听音检漏’是最经济实用，也是最快捷的办法。”听漏，即听管道漏水的声音，并根据漏水点的漏水与周围介质发生摩擦产生的声音，来检测供水管道漏水情况。听



到漏水的声音并不稀奇，能准确判定漏水点的具体位置才是真本领。通过探漏仪确定大概位置后，就会用听漏杆进一步精准定位。老道的经验与先进的技术结合，造就了现在丽江水务集团探漏队专业高效的口碑。

探漏工作看起来简单，但往往最考验技术和经验。探漏队常用的方式是裸眼法和听音检漏法，他们用肉眼或使用听音杆查找漏水的线索和范围，在看不见的地方“窃听风云”“把脉问诊”，用自己的直觉和经

验找准一个又一个漏点。同时为了更精准更快速找到漏点，他们利用业余时间自学摸索、现场实践逐步提升探漏知识。

凌晨2点左右，我们在七一街路口和一伙穿着同样黄蓝马甲的人不期而遇，他们也一样持长杆，一看就是同路人。我打听了一下，才知道原来是另一个探漏小分队带着公司纪委领导进行沉浸式、体验式的督查。我不解，追问为什么要用这样的督查方式。丽江市水务集团一位领导现场向我解释：“我们集团组织了所有部门骨干组成综合督查组，用这样的综合督查方式是为了让广大职工以更直观的视角，切实体会公司一线职工的工作状态，不断提升整个公司的工作效能。我们不断改进监督方式，突出督查实效，在严格要求遵纪守法维护制度刚性的基础上，让监督对象从一种被动接受转变为自觉遵守的行为，进一步激发广大员工爱岗敬业的工作热情。”

他继续向我做细介绍：“丽江水务集团探漏队从2013年筹建，经多年的探索与实践，已成长为一支队员年青化、工作流程标准化、训练有素，管理规范，务实高效的专业技能型队伍。团队以‘常勤精进，务实实效’为工作宗旨，不断创新工作方式方法，提高工作效率。自成立以来，共探测及修复供水管网暗漏点1700余处，按漏点管径大小流量大概每年节省水量近200万方左右，‘不仅节约了宝贵的水资源，也提高了供水回收率，实现了企业的降本增效’。这一次沉浸式、体验式全过程跟踪监督督查，与其说是一次督查，更贴切的说应该是一次全过程的参与体验。为了提高城市供水管网的精细化管控，节省公司生产经营成本，节约宝贵的水资源。探漏队成立以来，由于工作性质，都是在夜深人静，人们还在睡梦中开展探漏工作，探漏队的工作有效降低了供水漏损率，每一滴通过探漏维修节约下来的甘露，都是我们这些可亲可爱可敬的探漏队员每个夜晚辛苦付出汗水换来的成绩。”我被这一番话深深地感动着。

夜，越来越深，渐行渐远的这群穿黄蓝马甲的背影，在我的心里的形象越来越高，这些远去的背影，越来越高……他们，是新时代最可爱的人！

